

MANUAL PARA EMPRENDER

Andalucía
se mueve con Europa 



Andalucía Emprende, Fundación Pública Andaluza
CONSEJERÍA DE ECONOMÍA, INNOVACIÓN, CIENCIA Y EMPLEO

ÍNDICE

Resuelve todas tus dudas a la hora de emprender un negocio.
Para ello hemos establecido diferentes bloques temáticos.
Enlaza y veras la nociones fundamentales para emprender.

1.	MODELOS DE NEGOCIO	3
2.	PLAN DE EMPRESA.....	24
3.	FORMAS JURÍDICAS.....	59
4.	TRÁMITES Y PUESTA EN MARCHA	73
5.	SEGURIDAD SOCIAL.....	100
6.	FISCALIDAD	110
7.	LIBROS.....	139
8.	CONTABILIDAD.....	144
9.	PRODUCTOS BANCARIOS.....	147
10.	DOCUMENTOS MERCANTILES	162
11.	PROPIEDAD INDUSTRIAL.....	175
12.	INSTRUMENTOS FINANCIEROS	193
13.	GUÍAS EMPRESARIALES.....	215
14.	APOYO INSTITUCIONAL.....	244

14. APOYO INSTITUCIONAL



¿Qué otros organismos apoyan el emprendimiento?

¿Dónde están?

¿Qué funciones tienen?

AGENCIA IDEA	CAMARA DE COMERCIO
CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS	CEEI
UNIVERSIDAD OTRI	AJE
GRUPOS DE DESARROLLO RURAL	

AGENCIA IDEA

¿QUÉ ES?

La Agencia de Innovación y Desarrollo de Andalucía IDEA es la agencia de desarrollo regional del Gobierno andaluz, además de un instrumento especializado fundamentalmente en el fomento de la innovación en la sociedad andaluza.

La Agencia IDEA realiza un gran esfuerzo en la labor de apoyo al empresariado andaluz: desde la gestión y concesión de incentivos a las empresas, a la gestión de proyectos y programas de la Consejería de Economía, Innovación, Ciencia y Empleo, así como a la construcción de infraestructuras industriales y tecnológicas.

Página web: www.agenciaidea.es

SERVICIOS

Las principales áreas de actuación de la Agencia de Innovación son:

- **Financiación y Desarrollo Empresarial**, que aglutina en una misma Unidad todas las ayudas y programas de financiación a las empresas.
- **Espacios de Innovación y Sectores Estratégicos** orientada a la dotación de infraestructuras y espacios productivos así como a la dinamización de estos espacios vinculándolos con los sectores/cluster en Andalucía.
- **Captación de Inversiones y Servicios Avanzados** que será la encargada de diseñar y prestar los servicios que la Agencia pone a disposición de emprendedores y empresarios, con especial atención al servicio integral de captación de inversiones en Andalucía.

Entre los servicios a destacar:

- Vigilancia Tecnológica (Búsqueda de información tecnológica).
- Información y Asesoramiento I+D+I.
- Patentes, marcas y diseño industrial (Propiedad Industrial)
- Creación de empresas en 24 horas.
- Cooperación y Transferencia de Tecnología.
- Captación de Inversiones

UBICACIÓN

ALMERÍA: Avda. Pablo Iglesias, 24
04003 Almería
Telf: 950 006 800
E-mail: almeria@agenciaidea.es

CÁDIZ: Alameda Apodaca, 20
11003 Cádiz.
Teléf. 956 009 510
e-mail. cadiz@agenciaidea.es

CÓRDOBA: Plaza Cardenal Toledo, 6
14001 Córdoba
TLFNO. 957 005 000
E-mail: cordoba@agenciaidea.es

GRANADA: Parque Tecnológico Ciencias de la Salud
Edificio BIC Granada, Avenida de la Innovación, 1
18016 (Granada)
TLFNO. 958 002 500
E-mail: granada@agenciaidea.es

HUELVA: Avenida de Andalucía, 6, Bajo A
21004 Huelva
TLFNO. 959 011 200
E-mail: huelva@agenciaidea.es

JAÉN: Carrera de Jesús, 9, bajo
23002 Jaén
TLFNO. 953 006 100
E-mail: jaen@agenciaidea.es

MÁLAGA: C/ Cister, 5
29015 Málaga
TLFNO. 951 042 902
E-mail: malaga@agenciaidea.es

SEVILLA: C/ Leonardo Da Vince 17
41092 Sevilla

TLFNO. 955 030 900

E-mail: sevilla@agenciaidea.es

AJE

¿QUÉ ES?

La fundación de AJE Andalucía crea sus Estatutos fundacionales en el año 1990.

AJE, consciente de la importancia del emprendimiento y del papel del empresario en la creación de riqueza y empleo en la sociedad actual, trabaja día a día por el fomento de la cultura emprendedora y el apoyo a los jóvenes empresarios que desarrollan sus proyectos en la comunidad andaluza.

La actividad de AJE se basa en el fomento del autoempleo y del espíritu emprendedor, algo necesario ahora más que nunca. AJE es firmes creyente en esa máxima de que la unión hace la fuerza y por ello lleva a todas las provincias andaluzas este tipo de proyectos, que no persiguen otra cosa que abrir nuevas vías de negocio a aquellos que participan en éstos.

El éxito de convocatoria y creación de negocio en los eventos AJE ha llevado a esta asociación a ser un referente en el ámbito empresarial y a recopilar en los últimos años numerosos apoyos. Los más importantes, los más de 3.400 asociados que forman parte de la familia AJE en Andalucía, pero también de destacadas personalidades de la vida empresarial e institucional que han empatizado con nuestra labor en pro del joven empresario.

SERVICIOS

- Guía Audiovisual de prevención de riesgos laborales en el Ámbito de las Pymes, Microempresas y Autónomos.
- Manual del Autónomo Emprendedor.
- Web de Autónomos Emprendedores, una plataforma para hacer negocios.
- Fomento Mejora Seguridad y Salud Laboral en la Empresa Joven Andaluza.
- Club del Autónomo Joven.
- Programa de Orientación Profesional.

- Club del Autónomo Joven.
- Programa de Orientación Profesional.
- Estudio de Necesidades Formativas para la Competitividad.
- Guía Informativa Audiovisual para la Promoción de la Cultura Preventiva.
- Sistemas Integrados de Gestión
- Servicio de Seguimiento Emprendedor.
- Asesoramiento Emprendedor.
- Escaparate Empresarial.
- Encuentro Andaluz de Negocios para Empresarios y Profesionales.
- Encuentro Andaluz de Emprendedores y Jóvenes Empresarios.

UBICACIÓN

ALMERÍA: Apartado de Correos 3046

04080 Almería

Telf: 950 225 281 – 655 567 682

E-mail: ajealmeria@almeria.org Web: www.almeria.org

CÁDIZ: Edificio MA'ARIFA Avda. Marconi, 37 1ª planta mod. E-1

11011 Cádiz

Telf: 956 071 015

E-mail: ajecadiz@ajeandalucia.org Web: www.ajecadiz.org

CÓRDOBA: Casa de la Juventud. Campo Madre de Dios s/n

14010 Córdoba

Telf: 957 764 566

E-mail: info@ajecordoba.org Web: www.ajecordoba.org

GRANADA: C/ Maestro Montero, 23. (Sede CGE)

18004 Granada

Telf: 958 225 690 – 958 100 253

E-mail: ajegranada@ajegranada.org Web: www.ajegranada.org

HUELVA: Avenida de la Ria, 3

21001 Huelva

Telf: 959 208 300

E-mail: ajehuelva@ajeandalucia.org

Web: <http://ajehuelva.blogspot.com.es/2008/07/aje-huelva-lugar-de-encuentro-de-los.html>

JAÉN: GEOLIT, Parque Científico y Tecnológico

C/ Sierra Morena, manzana 12A Oficina 4

23620 Mengíbar (Jaén)

Telf: 953 238 458

E-mail: ajejaen@ajejaen.org Web: www.ajejaen.org

MÁLAGA: Alameda Principal, 11, entreplanta izquierda

29001 Málaga

Telf: 952 225 045

E-mail: info@ajemalaga.org Web: www.ajemalaga.org

SEVILLA: Parque Empresarial Torneo.

Avda Astronomía nº1. Torre 3 - Planta 5ª mod. 6

41015 Sevilla

Telf: 954 535 154

E-mail: gerencia@ajesevilla.es Web: www.ajesevilla.es

CÁMARA DE COMERCIO

¿QUÉ ES?

La Cámara de Comercio tiene como finalidad la representación, promoción y defensa de los intereses generales del Comercio, la Industria y la Navegación, y la prestación de servicios a las empresas. Asimismo, se configura como órgano consultivo y de colaboración con las Administraciones Públicas, ante las que se presenta como institución que representa los intereses generales de las empresas.

Son muchas las actividades que la Cámara de Comercio desarrolla para potenciar el crecimiento de la actividad económica de la provincia, con este objetivo ofrecemos a través de la web, un lugar de encuentro e información para las empresas, donde podrán acceder a nuestros servicios de una forma ágil y directa.

SERVICIOS

- Seminarios: Jurídico, Internacional, Innovación, Marketing, Gestión de Negocio y Productividad.
- Escuela de Negocios.
- Servicios Empresariales: Premium Business, Mercado Global, Gestión de Negocio, Nueva Empresa, Administraciones Públicas y Formación y Recursos Humanos.
- Oficina Virtual: Canal noticias mercado y empresa 24h, Los expertos te eesuelven, Informes económicos, Soluciones de estrategia y táctica empresarial, Descarga tutores documentales para desarrollo de negocio, Asesoramiento de expertos 72h on line, Coaching, Buscador de normativas y subvenciones, Optimiza 2.0 tu empresa en la red, Calendario del contribuyente, Busca servicios productos, Red de empleo y Calendario comercial.

UBICACIÓN

ALMERÍA: Avda. Cabo de Gata, 29
04007 Almería
Telf: 950 181 700
E-mail: info@camaradealmeria.es
Web: www.camaradealmeria.es

CÁDIZ: C Antonio López 4
11004 Cádiz.
Teléf. 956 010 000. Fax. 956 250 710.
e-mail. info@camaracadiz.com
Web: www.camaracadiz.com

CÓRDOBA: C/Pérez de Castro 1, 14003 Córdoba
TLFNO. 957 29 61 99
FAX 957 20 21 06
E-mail: info@camaracordoba.com
Web: www.camaracordoba.com

GRANADA: C/ Luis Amador, 26, 18014 Granada
TLFNO. 958 536 152
FAX 958 536 292
E-mail: info@camaragranada.org
Web: www.camaragranada.org

HUELVA: C/ Santa Ángela de la Cruz, 1. 21003 Huelva
TLFNO. 959.245.900 - 959.540.126
E-mail: registro@camarahuelva.com
Web: www.camarahuelva.com

JAÉN: Calle Hurtado 29, 23001 Jaén
TLFNO. 953 24 79 50
FAX 953 24 07 38
E-mail: camarajaen@camarajaen.com
Web: www.camarajaen.org

MÁLAGA: Cortina del Muelle, 23, 29015 Málaga
TLFNO. 952 211 673
E-mail: info@camaramalaga.com
Web: www.camaramalaga.com

SEVILLA: Plaza de la Contratación nº 8, 41004 Sevilla
TLFNO. 955 110 898
Web: www.camaradesevilla.com

CEEI

¿QUÉ ES?

El Centro Europeo de Empresas e Innovación (CEEI), es una empresa formada por capital público y privado, fundada en 1.991 por iniciativa de la Comisión de las Comunidades Europeas, para apoyar la creación de PYMES innovadoras, impulsar la puesta en marcha de nuevas actividades innovadoras en las PYMES existentes y a las Administraciones Públicas.

Desde su origen la Comisión Europea concibió a los CEEIS como una red internacional que permitiera el intercambio de información y experiencias entre los mismos y favoreciera la cooperación tecnológica, comercial y financiera entre ellos y sus clientes. Todos los CEEIS están homologados por la Comisión Europea, y se integran en una red, la European Business and Innovation Centre Network (EBN), asociación internacional científica y técnica, que agrupa a más de 150 CEEIS distribuidos por toda Europa.

SERVICIOS

- Creación de Empresas.
- Consolidación de Empresas.
- Consultoría Institucional.
- Alojamiento Empresarial.
- Formación.

UBICACIÓN

CÁDIZ: C/ Manantial, 13, Edificio CEEI,
Pol. Industrial Las Salinas de San José Bajo
11500 El Puerto de Santa María (Cádiz)
Telf: 956 860 654 Fax: 956 860 028
Web: www.ceeibahia.com

GRANADA: Parque Tecnológico de Ciencias de la Salud,
Avda. de la Innovación 1
18100 Armilla (Granada)
Telf: 958 750 570 Fax: 958 750 751
E-mail: informacion.bicgranada@agenciaidea.es Web: www.bicgranada.org

MÁLAGA: Parque Tecnológico de Andalucía,
Avda. Juan López Peñalver, 21
29590 Málaga
Telf: 951 010 504 Fax: 951 010 527
E-mail: info@bic.es Web: www.bic.es

SEVILLA: Autovía Sevilla – Coria del Río, km 3.5
41920 San Juan de Aznalfarache (Sevilla)
Telf: 954 049 700 Fax: 954 171 117
E-mail: eurocei@eurocei.com Web: www.eurocei.com

GRUPOS DE DESARROLLO RURAL

¿QUÉ ES?

En Andalucía **existen 52 Grupos de Desarrollo Rural (GDRs)**. Son asociaciones sin ánimo de lucro, en las que participan, además de las administraciones locales, todas las organizaciones empresariales, agrarias y de otros sectores, sindicales, ecologistas, culturales, así como asociaciones de jóvenes y mujeres, entre otros.

Los Grupos de Desarrollo Rural representan a un centenar de asociaciones de jóvenes y 200 asociaciones de mujeres, más de 700 Ayuntamientos junto a las 8 Diputaciones provinciales, más 200 cooperativas, organizaciones agrarias, sindicales, entidades bancarias y sindicales, entre otras.

Los GDRs tienen encomendada la gestión de fondos públicos por la Junta de Andalucía para la ejecución de una estrategia de desarrollo en el territorio que ha sido definida participativamente por su población.

El trabajo de los Grupos de Desarrollo Rural se basa en la aplicación del enfoque Leader, un método diferente y complementario de intervención frente al tradicional de las Administraciones, que consiste en que estas entidades privadas ejecutan estrategias participativas de desarrollo.

Los GDRs son estructuras abiertas y participativas que se encargan de apoyar con fondos públicos iniciativas de diversificación económica con el fin de mejorar la calidad de vida en el medio rural y fijar la población en su entorno. En estos veinte años de desarrollo rural, los GDRs se han convertido en instrumentos claves para impulsar las políticas territoriales de Desarrollo Rural apoyadas e impulsadas por la Junta de Andalucía, como motores de desarrollo económico y dinamizadores de la actividad económica.

Los Grupos de Desarrollo Rural y sus Consejos Territoriales en particular, se convierten en auténticos Consejos Económicos y Sociales de carácter comarcal, donde las estrategias y la ejecución del presupuesto se deciden desde y para el territorio. Así, la ejecución de las políticas de desarrollo rural a través de los GDRs supone una nueva forma de gobernanza, en tanto que hacen posible que las políticas se adecuen a las necesidades de la población, dotándolas de credibilidad y mejorando la base de apoyo ciudadano.

SERVICIOS

- Entidad Colaboradora para el desarrollo de programas de desarrollo rural.
- EUROEMPLEO. Experiencias Singulares de las Mujeres en el Medio Rural.
- Proyecto Agenda 21 Escolar. Coles Rurales, Coles Ecológicos.

- Convenio de colaboración ARA y Consejería de Cultura.
- Convenio de colaboración con la Confederación Hidrográfica del Guadiana (CHG).
- Convenio de colaboración con CEPES Andalucía.
- Convenio de colaboración Isla Mágica.
- Formación Profesional para el Empleo: Curso Gestor de Calidad.
- Igualdad y Conciliación.

UBICACIÓN

ARA, Asociación para el Desarrollo Rural de Andalucía
Edificio Eurocei, Autovía Sevilla-Coria del Río, km. 3,5
41920 San Juan de Aznalfarache (Sevilla)

Tel: 954 049 910-11 Móvil: 619 875 148

Fax: 954 179 210

E-mail: ara@andaluciarural.org Web: www.andaluciarural.org

UNIVERSIDAD OTRI

¿QUÉ ES?

La Oficina de Transferencia de Resultados de Investigación (OTRI) tiene como principal objetivo dinamizar las relaciones entre la comunidad científica universitaria, las empresas y otros agentes socioeconómicos para el aprovechamiento de las capacidades I+D y resultados de la actividad investigadora de la Universidad.

Mediante un personal técnico y administrativo especializado y altamente cualificado, asesora, desarrolla y fomenta el establecimiento de relaciones, contratos y otras formas de colaboración con empresas e instituciones; busca diferentes fuentes de financiación pública y privada, nacional e internacional; impulsa la actitud emprendedora, la creación de empresas de base tecnológica y la internacionalización de la investigación; gestiona patentes y su explotación por empresas interesadas; promueve la capacidad competitiva de las empresas generadas en la propia Universidad y difunde la innovación tecnológica.

SERVICIOS

- Apoyo y promoción de las Spin-Off.
- Protección y Explotación.
- Programas Internacionales.
- Investigación Cooperativa.
- Transferencia Conocimiento.
- Creación de Empresas.
- Divulgación Científica.
- Propiedad Industrial e Intelectual.

UBICACIÓN

ALMERÍA: Ctra. Sacramento s/n, Planta: baja, Despacho: 0.020
04120 La Cañada de San Urbano (Almería)
Telf: 950 21 46 67 - 950 21 46 69 Fax: 950 21 46 73
E-mail: otri@ual.es
Web: cms.ual.es/UAL/universidad/serviciosgenerales/otri/index.htm

CÁDIZ: Consorcio Tecnológico de Cádiz, C/ Benito Pérez Galdós, s/n
11002 Cádiz
Telf: 956 015 171 Fax: 956 015 746
E-mail: otri@uca.es Web: www.uca.es/otri

CÓRDOBA: OTRI Universidad de Córdoba, Campus de Rabanales
Ctra. de Madrid, Km. 396
14071 Córdoba
Telf: 957 21 10 11 - 957 21 80 22 Fax: 957 21 10 10
E-mail: otri@uco.es Web: www.uco.es/webuco/otri

GRANADA: Complejo Administrativo Triunfo, Pab. 1. Cuesta del Hospicio s/n.
18071 Granada
Telf: 958 24 43 37 Fax: 958 24 43 01
E-mail: otri@ugr.es Web: <http://otri.ugr.es>

HUELVA: Campus de El Carmen, Edificio Marie Curie, 1ª planta
Avenida de las Fuerzas Armadas, s/n, 21071 Huelva
Telf: 959 219 408 Fax: 959 219 371
E-mail: otri@uhu.es Web: www.uhu.es/otri

JAÉN: Campus Las Lagunillas s/n
23071 Jaén
Telf: 953 21 21 21 Fax: 953 21 22 39
E-mail: info@ujaen.es Web: <http://vicinv.ujaen.es/otri>

MÁLAGA: Avda. Cervantes, 2
29071 Málaga
Telf: 952 13 25 91 Fax: 952 13 10 21
E-mail: otri@uma.es Web: www.otri.uma.es

SEVILLA: Universidad de Sevilla
Pabellón de Brasil, Paseo de las Delicias, s/n
41013 Sevilla
Telf: 954 488 118 Fax: 954 488 117
E-mail: otri@us.es Web: <http://otri.us.es>

SEVILLA: Universidad Pablo de Olavide
Edificio Josefa Amar. Número 44. 2ªplanta - Ctra.de Utrera, Km. 1
41013 Sevilla
Telf: 954 34 90 90 - 954 34 98 72
E-mail: otri@upo.es Web: www.upo.es/otri

CEA

¿QUÉ ES?

La Confederación de Organizaciones Empresariales (CEOE) es una entidad privada sin ánimo de lucro, cuyo fin primordial es la defensa y representación de los intereses empresariales ante los poderes públicos y la sociedad en general.

Fundada en 1977, integra con carácter voluntario a dos millones de empresas y autónomos de todos los sectores de actividad, que se vinculan a CEOE a través de más de 4.000 asociaciones de base.

La Confederación integra de forma directa a 225 organizaciones territoriales y sectoriales a nivel autonómico como la Confederación de Empresarios de Andalucía (CEA) y provincial donde tiene presencia en cada una de las capitales de provincia de Andalucía. Se logra así que las empresas

estén representadas por la doble vía del sector al que pertenecen y por el territorio en el que están ubicadas.

Las pymes tienen su organismo de representación nacional en la Confederación de la Pequeña y Mediana Empresa (CEPYME), asociada a CEOE.

Página web: www.cea.es

SERVICIOS

- Formación: Promoción y Difusión de la Formación Profesional para el Empleo y Programa Fomento de Empleo.
- Internacional: Edición de publicaciones de la Unión Europea y de la Financiación de la Unión Europea para las PYMES y desarrollo de Monográficos de actualidad empresarial europea e internacional.
- Creación de empresa: Departamento de Creación de Empresas.
- Red CSEA: Red Andaluza de Servicios Avanzados a las Empresas.
- I+D+I: Existencia del portal INNOCEA I+D+innovación para empresas.
- Cultura, Comercio, Medio Ambiente y PRL.

UBICACIÓN

CENTRO DE SERVICIOS EMPRESARIALES DE ANDALUCÍA

C/ Arquímedes, 2, Isla de la Cartuja, 41092 Sevilla

Telf: 95 448 89 00 Fax: 95 448 89 11 / 14

E-mail: info@cea.es Web: www.cea.es

ALMERÍA: Avda. Cabo de Gata, 29, 1ª

04007 Almería

Telf: 950 62 10 80 Fax: 950 62 13 02

E-mail: asempal@asempal.es Web: www.asempal.es

CÁDIZ: Avenida de Marconi, 37

11011 Cádiz

Telf: 956 29 09 19 Fax: 956 29 09 50

E-mail: info@ceccadiz.org Web: www.ceccadiz.es

CÓRDOBA: Avenida del Gran Capitán, 12 - 3ª planta
14001 Córdoba
Telf: 957 47 84 43 - 957 49 71 11 Fax: 957 47 88 19
E-mail: ceco@ceco-cordoba.es Web: www.ceco-cordoba.es

GRANADA: Maestro Montero, 23
18004 Granada
Telf: 958 53 50 41 Fax: 958 53 50 42
E-mail: cge@cea.es Web: www.cge.es

HUELVA: Centro de Cooperación Andalucía Algarve
Avda. de la Ría, 3 , 1ª planta, 21001 Huelva
Telf: 902 575 200 Fax: 902 575 202
E-mail: info@foe.es Web: www.foe.es

JAÉN: Paseo de la Estación 30, 7ª y 8ª Planta
23003 Jaén
Telf: 953 29 40 22 Fax: 953 29 40 24
E-mail: cej@cea.es Web: www.cej.es

MÁLAGA: San Lorenzo, 20
29001 Málaga
Telf: 952 06 06 23 Fax: 952 06 01 40
E-mail: info@cem-malaga.es Web: www.cem-malaga.es

SEVILLA: Plaza de la Contratación nº 8, 2ª Planta
41004 Sevilla
Telf: 95 499 11 00 Fax: 95 499 11 02
E-mail: info@cesevilla.es Web: www.cesevilla.es